



Seminarprogramm

change leadership

Seminar Change Management für Führungskräfte

"Den Überblick behalten", "klare Orientierung geben", "einen Auftrag umsetzen" – das, so hört man oft, sei die Aufgabe von Führung im Wandel. Doch anders als bei der klassischen Projektarbeit stecken Sie bei einem Changevorhaben selbst mittendrin. Statt "von oben" zu steuern, brauchen Sie neue, innovative Instrumente.

Für Sie als Führungskraft kommt es darauf an, Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Sicherheit zu geben, ohne zu viel zu versprechen. Sie sind dabei in unterschiedlichen Rollen gefordert: Sie müssen Entscheidungsprozesse offen moderieren, neue Perspektiven aktiv einholen, gegensätzliche Interessen und Ziele abgleichen, eine Schritt-für-Schritt-Planung vornehmen und umsetzen. Sie merken: Führung im Change gelingt nicht von der Kapitänsbrücke aus, sondern auf Deck gemeinsam mit der ganzen Mannschaft aus Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten. Bei aufkommendem Sturm müssen Sie sich auf alle verlassen können.

In diesem Seminar erweitern Sie Ihre Change Managment Kompetenzen. Sie Iernen, die eigene Rolle bei Veränderungsvorhaben einzuschätzen und dieser Rolle entsprechende Werkzeuge einzusetzen. Damit Ihnen auch bei Gegenwind niemand von Bord geht.

Zielgruppe

- Führungskräfte, angehende Führungskräfte, Change Agents
- Personen, die Veränderungen in ihrer Organisation umsetzen möchten

Dieses Inhouse-Seminar richten wir an Ihren individuellen Bedürfnissen aus. Sprechen Sie uns an, damit wir gemeinsam ein passgenaues Trainingskonzept für Sie entwickeln.

Inhaltliche Schwerpunkte

- Widersprüchliche Anforderungen & Ungewisses managen
- Eigene Rollenvielfalt im Veränderungsprozess gestalten
- Gestaltungsspielräume reflektieren & erweitern
- Mit Widerstand im Change Prozess konstruktiv umgehen
- Zutaten zu einem gelingenden Change

Kontakt

flow consulting gmbh Spörckenstraße 89 29221 Celle Tel.: +49 5141 740074 E-mail: mail@flow.de www.flow.de

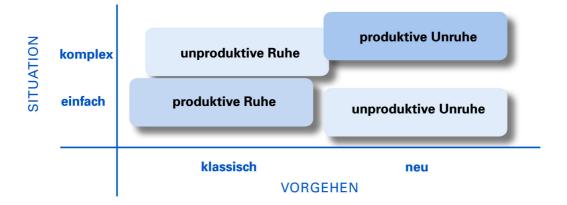


change leadership: Beispiele aus den Seminarinhalten

Produktive Unruhe unterstützt den Change

Indem Sie als Führungskraft immer wieder überraschende Methoden einsetzen, unerwartete Fragen stellen oder spannende Experimente durchführen, bringen sie sporadisch Unruhe in den Change. So wird eine trügerische Ruhe vermieden, die Achtsamkeit aller Beteiligten steigt, die vielen Dimensionen und Wechselwirkungen einer komplexen Situation werden besser wahrgenommen.





Die flow turn map®

Für unserem Ansatz der produktiven
Unruhe bietet die flow turn map® eine
gute Orientierung bei Veränderungsvorhaben. Ein wichtiger Unterschied zu
den gängigen Change-Instrumenten ist,
dass die flow turn map® keinen eindeutigen Phasenverlauf beschreibt. Denn:
In komplexen Veränderungsvorhaben
bewege ich mich immer auf der Suche
nach dem besten Prozess, also dem 'good
way', der unique ist, und nicht dem 'best
way', der scheinbar für alle Unternehmen
oder Herausforderungen gilt.

